



circular
economy
forum
austria

BESCHAFFUNG NACHHALTIG & ZIRKULÄR GESTALTEN

Online Roundtable, 25. Februar 2025, 11:00-12:30 Uhr



GERHARD WEINER

Leitung, Plattform
nachhaltige Beschaffung



INES MARIA STURM

Program Lead Nachhaltige
Beschaffung, ÖBB Holding



GREGOR GLUTTIG

Experte Circular Supply
Chain, Vorstand
Circular Economy Forum



MARKUS REISEGGER

Sustainability Manager,
Löffler

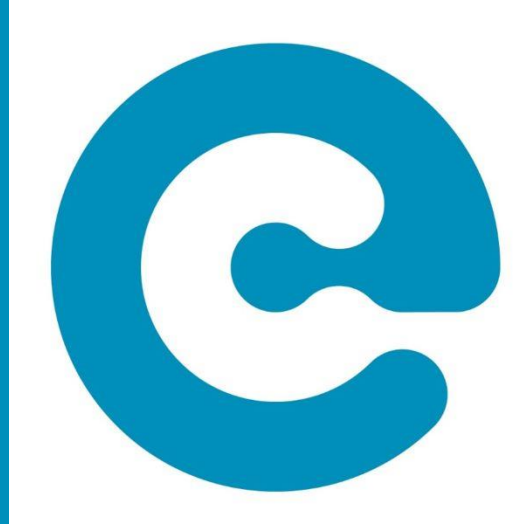


**VALERIE-SOPHIE
SCHÖNBERG**

Moderation, Vorstand
Circular Economy Forum



Kostenlose Registrierung:



Network of Networks.

Das Circular Economy Forum Austria versteht sich als Plattform für Wissensaufbau, Wissenstransfer, Forschung, Vernetzung und Zusammenarbeit für unabhängige, gebündelte Kompetenz für die Transformation der Wirtschaft und Gesellschaft in eine nachhaltige Kreislaufwirtschaft.

Agenda

- 1. Willkommen! Eröffnung & Anmoderation**
 - Valerie-Sophie Schönberg (Vorstandsmitglied Circular Economy Forum Austria)
- 2. Einführung in nachhaltige & zirkuläre Beschaffung**
 - Gregor Gluttig (Circular Supply Chain Experte & Vorstandsmitglied Circular Economy Forum Austria)
- 3. Zirkuläre Ansätze in den nachhaltigen Beschaffungskriterien**
 - Gerhard Martin Weiner (Leitung Plattform Nachhaltige Beschaffung)
- 4. Strategie für Kreislaufwirtschaft & Monitoring von Zirkularität im Einkauf**
 - Ines Maria Sturm (Program Lead nachhaltige Beschaffung, ÖBB Holding)
- 5. Supply Chain Transparency**
 - Markus Reisegger (Sustainability Manager, Löffler)
- 6. Q&A - Diskussionsrunde**

Einführung in nachhaltige & zirkuläre Beschaffung

Gregor Gluttig

Experte Circular Supply Chain

Vorstand Circular Economy Forum Austria



Circular Supply Chains

Gregor Gluttig, Member of the Board, Circular Economy Austria







geplante Obsoleszenz



Linear Economy





Führte aber auch zu vielen Problemen, ...

Rohstoffe gehen uns aus...

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | 5-50 Jahre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | 50-100 Jahre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | 100-500 Jahre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 H Hydrogen 1.008 | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 He Helium 4.003 | | | | | | | | | | | | |
| 3 Li Lithium 6.94 | 4 Be Beryllium 9.012 | | | | | | | | | | | | | | | | | 5 B Boron 10.81 | 6 C Carbon 12.011 | 7 N Nitrogen 14.007 | 8 O Oxygen 15.999 | 9 F Fluorine 18.998 | 10 Ne Neon 20.180 | | | | | | |
| 11 Na Sodium 22.990 | 12 Mg Magnesium 24.305 | | | | | | | | | | | | | | | | | 13 Al Aluminium 26.982 | 14 Si Silicon 28.085 | 15 P Phosphorus 30.974 | 16 S Sulfur 32.06 | 17 Cl Chlorine 35.45 | 18 Ar Argon 39.948 | | | | | | |
| 19 K Potassium 39.098 | 20 Ca Calcium 40.078 | 21 Sc Scandium 44.956 | 22 Ti Titanium 47.867 | 23 V Vanadium 50.942 | 24 Cr Chromium 51.996 | 25 Mn Manganese 54.938 | 26 Fe Iron 55.845 | 27 Co Cobalt 58.933 | 28 Ni Nickel 58.693 | 29 Cu Copper 63.546 | 30 Zn Zinc 65.38 | 31 Ga Gallium 69.723 | 32 Ge Germanium 72.630 | 33 As Arsenic 74.922 | 34 Se Selenium 78.97 | 35 Br Bromine 79.904 | 36 Kr Krypton 83.798 | | | | | | | | | | | | |
| 37 Rb Rubidium 85.468 | 38 Sr Strontium 87.62 | 39 Y Yttrium 88.906 | 40 Zr Zirconium 91.224 | 41 Nb Niobium 92.906 | 42 Mo Molybdenum 95.95 | 43 Tc Technetium [97] | 44 Ru Ruthenium 101.07 | 45 Rh Rhodium 102.906 | 46 Pd Palladium 106.42 | 47 Ag Silver 107.868 | 48 Cd Cadmium 112.414 | 49 In Indium 114.818 | 50 Sn Tin 118.710 | 51 Sb Antimony 121.760 | 52 Te Tellurium 127.60 | 53 I Iodine 126.904 | 54 Xe Xenon 131.293 | | | | | | | | | | | | |
| 55 Cs Cesium 132.905 | 56 Ba Barium 137.327 | * 57 - 70 | 71 Lu Lutetium 174.967 | 72 Hf Hafnium 178.49 | 73 Ta Tantalum 180.948 | 74 W Tungsten 183.84 | 75 Re Rhenium 186.207 | 76 Os Osmium 190.23 | 78 Ir Iridium 192.217 | 79 Pt Platinum 195.084 | 80 Au Gold 196.997 | 81 Hg Mercury 200.592 | 82 Tl Thallium 204.38 | 83 Pb Lead 207.2 | 84 Bi Bismuth 208.980 | 85 Po Polonium [209] | 86 At Astatine [210] | 87 Rn Radon [222] | | | | | | | | | | | |
| 87 Fr Francium [223] | 88 Ra Radium [226] | ** 89 - 102 | 103 Lr Lawrencium [262] | 104 Rf Rutherfordium [267] | 105 Db Dubnium [270] | 106 Sg Seaborgium [269] | 107 Bh Bohrium [270] | 108 Hs Hassium [270] | 109 Mt Meitnerium [278] | 110 Ds Darmstadtium [281] | 111 Rg Roentgenium [281] | 112 Cn Copernicium [285] | 113 Nh Nihonium [286] | 114 Fl Flerovium [289] | 115 Mc Moscovium [289] | 116 Lv Livermorium [293] | 117 Ts Tennessine [293] | 118 Og Oganesson [294] | | | | | | | | | | | |
| *Lanthanide series | | 57 La Lanthanum 138.905 | 58 Ce Cerium 140.116 | 59 Pr Praseodymium 140.908 | 60 Nd Neodymium 144.242 | 61 Pm Promethium [145] | 62 Sm Samarium 150.36 | 63 Eu Europium 151.964 | 64 Gd Gadolinium 157.25 | 65 Tb Terbium 158.925 | 66 Dy Dysprosium 162.500 | 67 Ho Holmium 164.930 | 68 Er Erbium 167.259 | 69 Tm Thulium 168.934 | 70 Yb Ytterbium 173.045 | | | | | | | | | | | | | | |
| **Actinide series | | 89 Ac Actinium [227] | 90 Th Thorium 232.038 | 91 Pa Protactinium 231.036 | 92 U Uranium 238.029 | 93 Np Neptunium [237] | 94 Pu Plutonium [244] | 95 Am Americium [243] | 96 Cm Curium [247] | 97 Bk Berkelium [247] | 98 Cf Californium [251] | 99 Es Einsteinium [252] | 100 Fm Fermium [257] | 101 Md Mendelevium [258] | 102 No Nobelium [259] | | | | | | | | | | | | | | |



Ein Chip überquert 70 Landesgrenzen,
bevor er in einem Telefon, einer Kamera
oder einem Auto landet.



Nur 20 % der Unternehmen können über ihre Tier-1-Lieferanten hinausblicken.

Lieferkettenstörungen haben in der letzten Dekade dramatisch zugenommen.





Klumpenrisiken werden oft nicht erkannt.

Aktuelle Trends treffen auf ein veraltetes Setup von Supply-Chain-Netzwerken

JIT: Just in time

Globalization

lots of transportation (container)

Focus on cost efficiency

JIT, no buffer, reduced supplier base

Dependencies

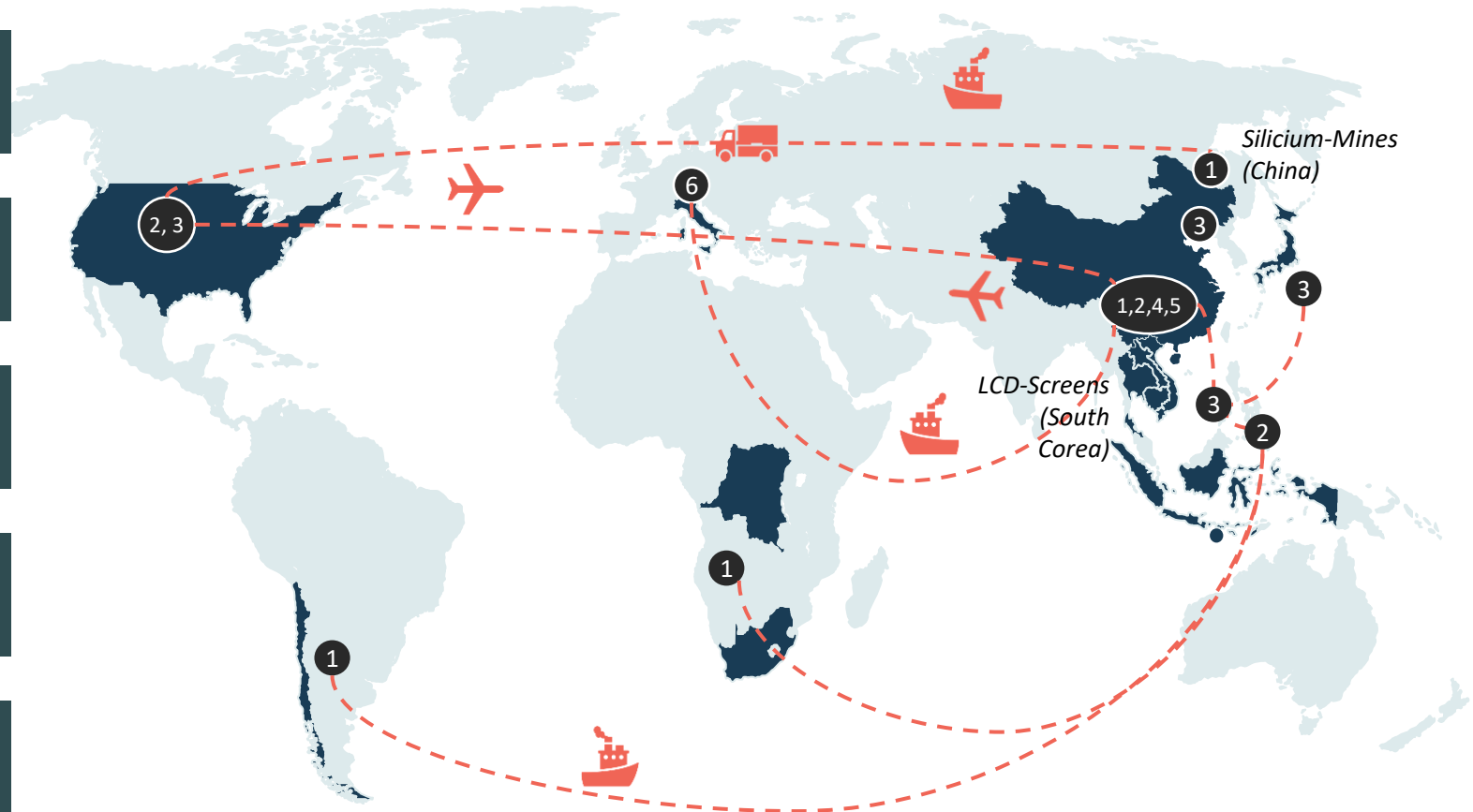
e.g. on China, (raw) material & commodities

Outsourcing

Loss of knowledge & control

Centralization

Economies of scale: specified plant/warehouse



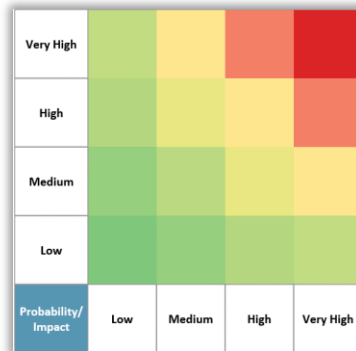
- 1 Metals imported; rare earths mined in China
- 2 Components such as chips, made in Southeast Asia, China and USA
- 3 Major assemblies manufactured in USA, Taiwan, Japan, Philippines
- 4 Final assembly and inspection in Chongqing
- 5 Products are shipped worldwide from Chongqing and Shenzhen
- 6 End customer e.g. in Italy

In einem 6-Schritte-Ansatz etablieren Sie ein maßgeschneidertes Lieferanten- und Risikomanagement

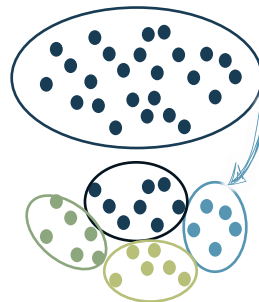
Resiliente Lieferketten



| | Strategische Kohärenz |
|---------------------------------|-----------------------|
| 1. Sensibilisierung und Wissen | 1 2 3 4 5 |
| 2. Prozesse | 1 2 3 4 5 |
| 3. Organisation & Verantwortung | 1 2 3 4 5 |
| 4. Transparenz | 1 2 3 4 5 |
| 5. Data & Tools | 1 2 3 4 5 |
| 6. Dokumentation | 1 2 3 4 5 |



Lieferanten-Segmentierung



| | |
|--|---|
| ALERT CATEGORY | Financial Stress |
| ALERT | Unpaid wages |
| RESPONSIBILITY | <ul style="list-style-type: none"> Category Manager Controlling/Finance |
| INFLUENCING FACTORS SUPPLIER-/ESG-RISK | <ul style="list-style-type: none"> Quantity, Relevance and Probability of alter trigger |
| RECOMMENDED ACTIONS | <p>High Risk:</p> <ul style="list-style-type: none"> Setting a deadline to... Alternative supplier... <p>Medium Risk:</p> <ul style="list-style-type: none"> Contacting supplier... <p>Low Risk: No pressure to act</p> |

Supplier engagement standards
Catalyze internal collaboration



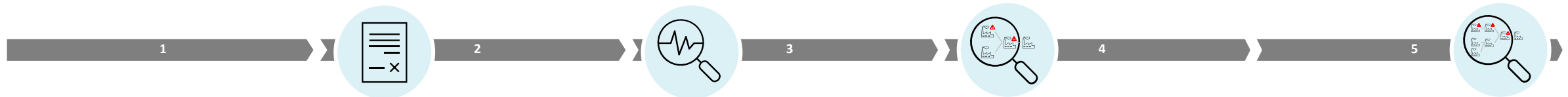
Folgender Teil

Lieferanten Code of Conduct

Risikomanagementstrategien lassen sich in vier Phasen einteilen

Resiliente Lieferketten

Wo befindet sich ihr Unternehmen jetzt () und wo soll das Ziel () sein



Statisches Risikomanagement

- Statisch **festgelegte Maßnahmen** wie Audits, Assessments und Berichtserstellungen
- Definition des „Code of Conducts“ **bei auftretenden Risiken**

Reaktives Risikomanagement

- Definition von Abhilfemaßnahmen **nach Bekanntwerden** von konkreten Vorfällen
- Einführung von **Beschwerdemechanismen**
- **Dokumentation** der Risiken

Proaktives Risikomanagement

- **Kontinuierliches Monitoring** von direkten Lieferanten zur Erkennung potentieller Risiken
- **Laufende Risikoanalysen** zu kritischen Lieferanten und Rohstoffen bzw. Warengruppen
- **Proaktive Umsetzung** von Maßnahmen zur **Risikominderung/-vermeidung**

Mehrstufiges proaktives Risikomanagement

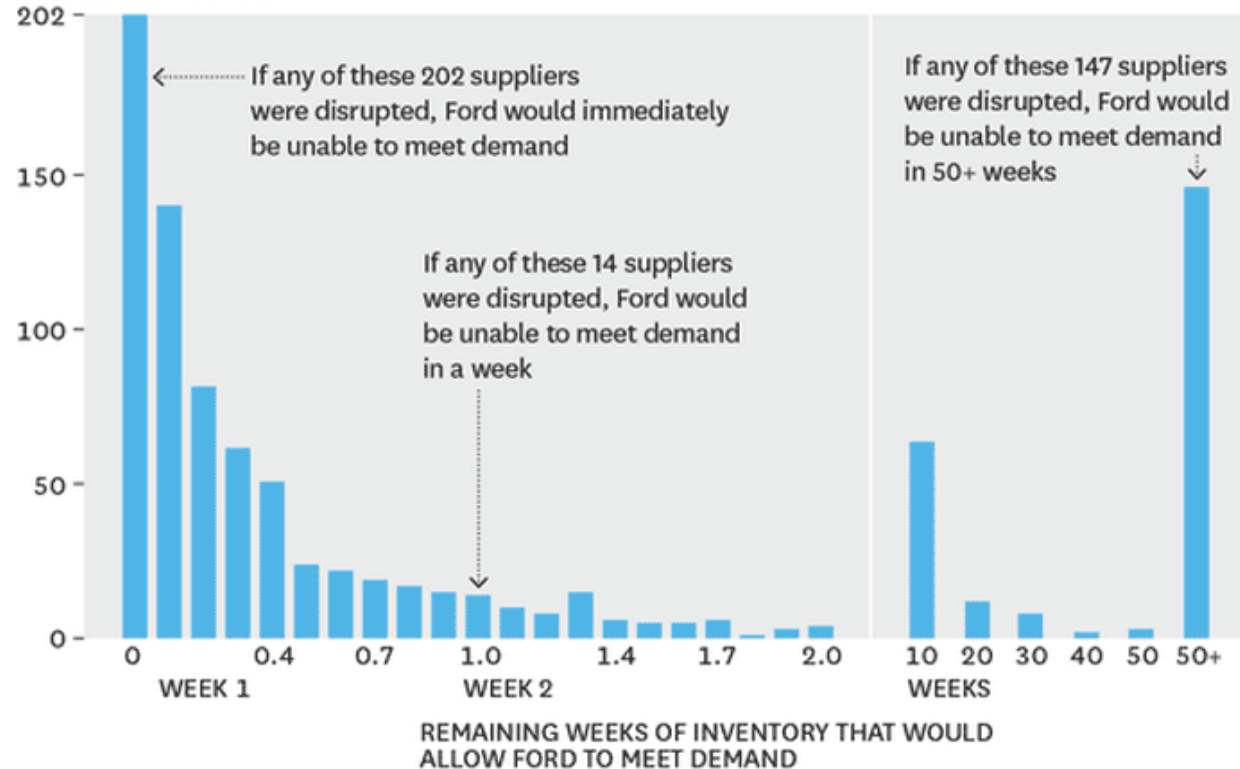
- Risiken werden **in Echtzeit** entlang der gesamten Lieferkette identifiziert
- Das Monitoring wird über die erste Ebene hinaus auf die **gesamte Lieferkette (Tier-2+)** ausgedehnt

Das Time to Survive-Beispiel von Ford zeigt auf, welche Lieferanten bei einer Störung die Nachfrageerfüllung negativ beeinflussen

Time to Survive

A closer look at what a disruption could do to Ford's* supply chain.

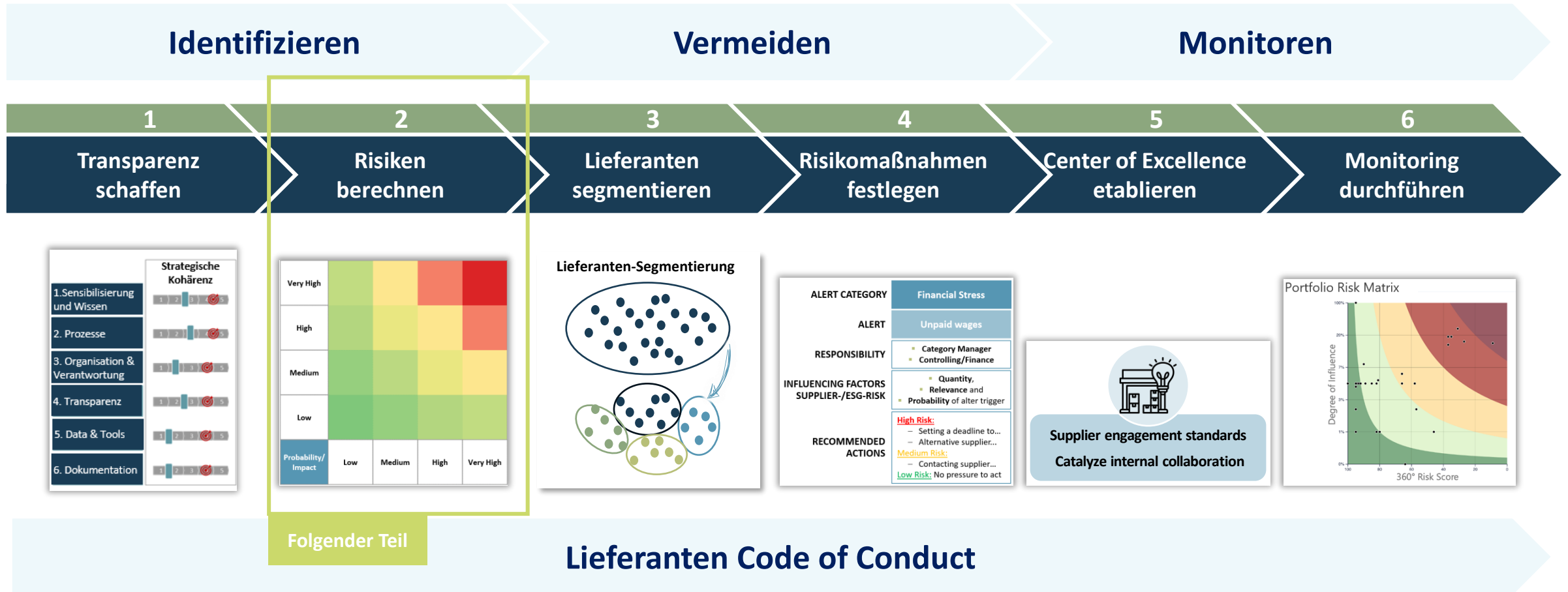
NUMBER OF SUPPLIERS WITH A DISRUPTION IN INVENTORY SUPPLY



Time to Recovery (TTR): die Zeit, die eine Anlage oder ein Knoten in der Lieferkette benötigt, um nach einer Störung wieder voll funktionsfähig zu sein.

Time to Survive (TTS): die maximale Zeit, in der die Lieferkette die Kundennachfrage befriedigen kann, ohne dass die Bestände oder kritischen Vorräte während einer Unterbrechung ausgehen.

In einem 6-Schritte-Ansatz etablieren Sie ein maßgeschneidertes Lieferanten- und Risikomanagement



Spezialisierte Anbieter von Risikomanagement-Software arbeiten mit über 140 Risikokategorien

2 – RISIKEN BERECHNEN



Vorhersehbar

Arbeitsunruhen

- Streiks
- Proteste
- Streitigkeiten



Vorhersehbar

Politische Unruhen

- Politische Proteste
- (Bomben-)Drohungen
- Schießereien



Vorhersehbar

Finanzieller Stress

- Entlassungen
- Unbezahlte Löhne
- Standortschließungen



Vorhersehbar

Rechtlicher Stress

- Regulatorischer Stillstand
- Klagen
- Korruption und Diebstahl



Nachweisbar

Industrieunfälle

- Brände und Explosionen
- Gebäudeinsuffizienz
- Arbeitsunfälle



Nachweisbar

Naturkatastrophen

- Überschwemmungen
- Hurrikane
- Erdbeben



Nachweisbar

Cyber-Risiken

- Datenlecks
- Cyber-Angriffe
- Datenschutzprobleme



Nachweisbar

Operativ

- Überlastung
- Probleme mit Lieferanten
- Blockaden und Unterbrechungen



Nachweisbar

Strat. Entwicklungen

- Fusionen
- Akquisitionen
- Produkteinführungen



Nachweisbar

CSR-Vorfälle

- Verschmutzung und Kontamination
- Unethische Arbeit
- Schlechte Arbeitsbedingungen



Nachweisbar

Produktvorfälle

- Produktrückrufe
- Produktgefahren
- Produktmängel



Nachweisbar

Verbraucherunruhen

- Verbraucherkampagnen
- Boykotte
- Petitionen



Nachweisbar

Governance-Risiken

- Managementwechsel
- Änderungen der Politik
- Unternehmerisches Fehlverhalten

Eine Risikoanalyse klassifiziert Lieferanten nach ihrem Risikolevel

Entwicklung Risikoanalyse und deren Kategorisierung

Ergebnisse

- Mapping der Supplier
- Auswahl der relevanten Warengruppen
- Identifikation von kritischen Ländern und Lieferanten
- Identifikation weiterer Risikofaktoren



Folgenabschätzung

Ergebnisse

- Priorisierung der Risiken
- Risikofrüherkennung zur Einschätzung der möglichen Folgeszenarien

| | | | | |
|------------------------|-------|-------------|-------------|--------------|
| Very High | Green | Yellow | Orange | Red |
| High | Green | Light Green | Yellow | Orange |
| Medium | Green | Light Green | Yellow | Light Yellow |
| Low | Green | Light Green | Light Green | Light Green |
| Probability/ Impact | Low | Medium | High | Very High |

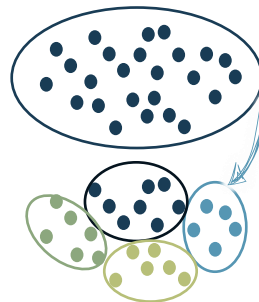
In einem 6-Schritte-Ansatz etablieren Sie ein maßgeschneidertes Lieferanten- und Risikomanagement



| | Strategische Kohärenz | | | | |
|---------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|
| 1. Sensibilisierung und Wissen | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 2. Prozesse | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 3. Organisation & Verantwortung | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 4. Transparenz | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 5. Data & Tools | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6. Dokumentation | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

| | | | | |
|--------------------|-------|--------|--------|-----------|
| Very High | Green | Yellow | Orange | Red |
| High | Green | Yellow | Orange | Red |
| Medium | Green | Yellow | Orange | Red |
| Low | Green | Yellow | Orange | Red |
| Probability/Impact | Low | Medium | High | Very High |

Lieferanten-Segmentierung



| | |
|--|---|
| ALERT CATEGORY | Financial Stress |
| ALERT | Unpaid wages |
| RESPONSIBILITY | <ul style="list-style-type: none"> Category Manager Controlling/Finance |
| INFLUENCING FACTORS SUPPLIER-/ESG-RISK | <ul style="list-style-type: none"> Quantity, Relevance and Probability of alter trigger |
| RECOMMENDED ACTIONS | <p>High Risk:</p> <ul style="list-style-type: none"> Setting a deadline to... Alternative supplier... <p>Medium Risk:</p> <ul style="list-style-type: none"> Contacting supplier... <p>Low Risk: No pressure to act</p> |

Supplier engagement standards
Catalyze internal collaboration

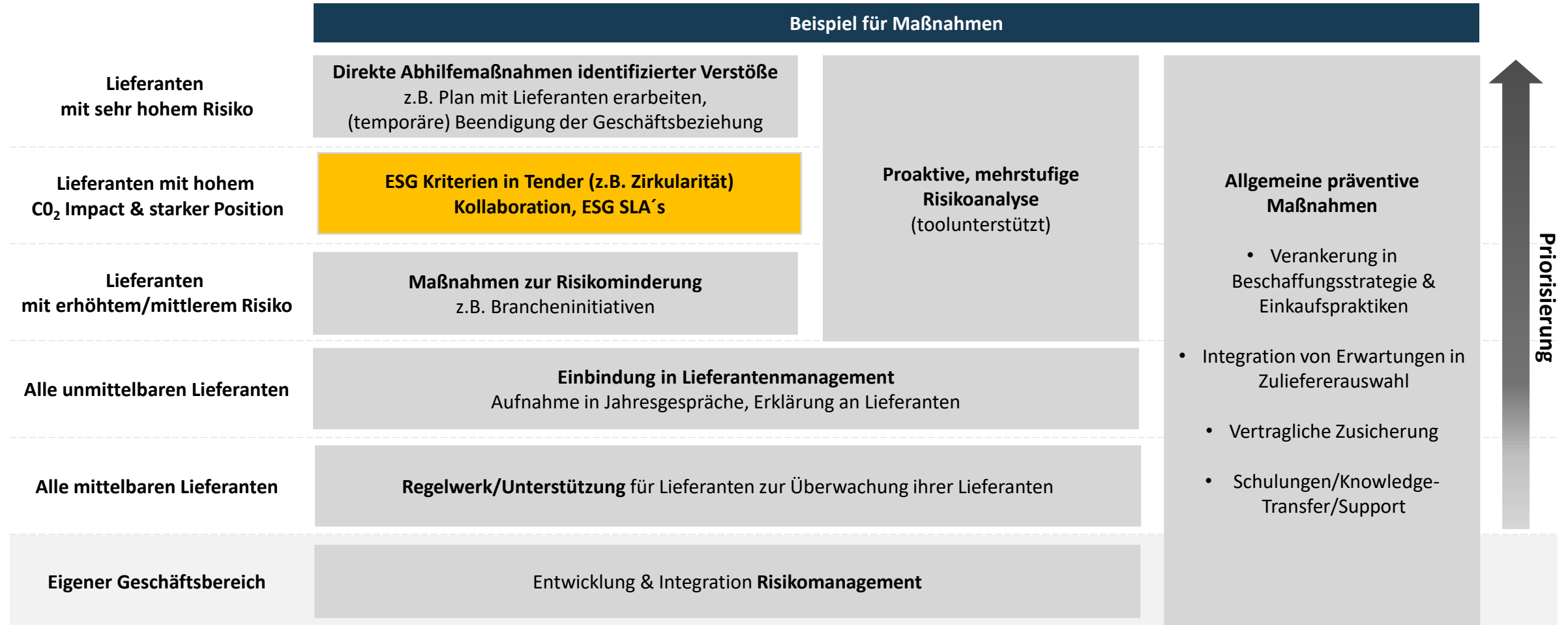


Folgender Teil

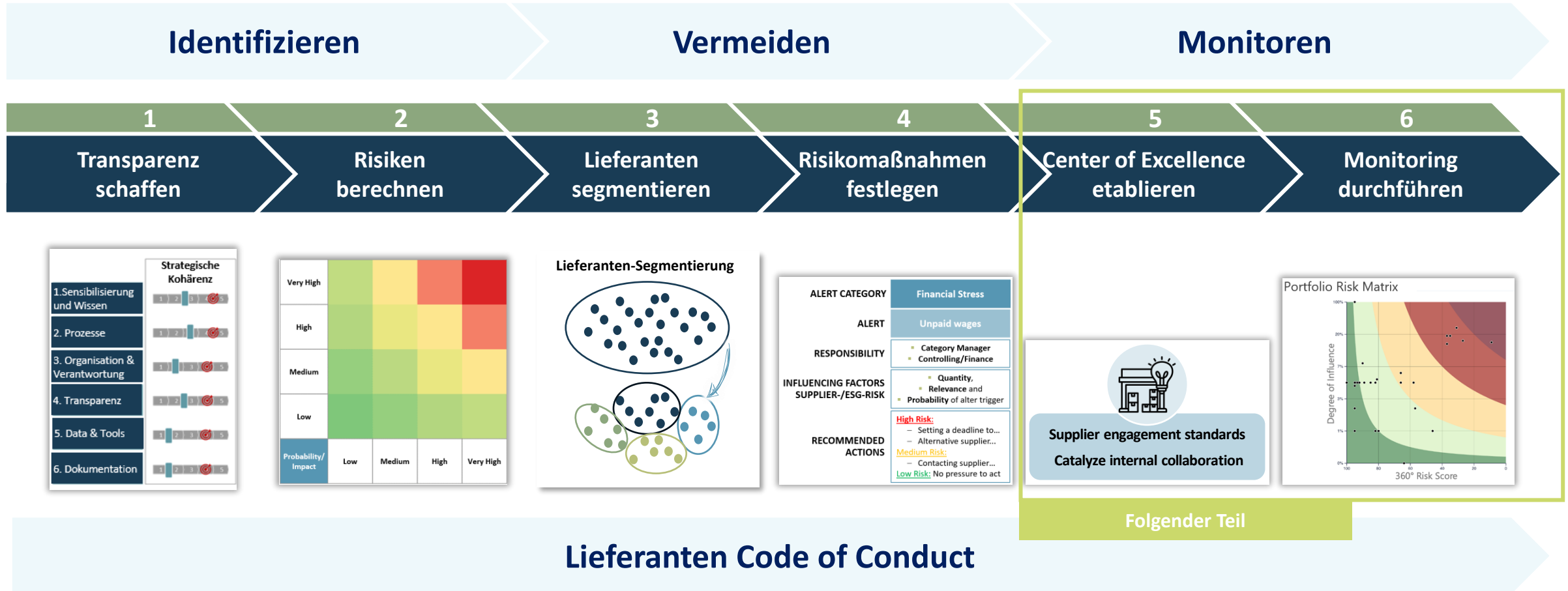
Lieferanten Code of Conduct

Die Maßnahmen können weiter nach Lieferantensegment unterschieden werden

4 – RISIKOMAßNAHMEN FESTLEGEN



In einem 6-Schritte-Ansatz etablieren Sie ein maßgeschneidertes Lieferanten- und Risikomanagement



Key Takeways

**Circular Supply Chains sind kürzer
und reduzieren globale
Abhängigkeiten**



**Supply Chain-Resilienz ist eine
Chance für künftige
Wettbewerbsfähigkeit.**



**Erhöhte Transparenz und
segmentspezifische Maßnahmen
mindern Aufwände enorm.**



Zirkuläre Ansätze in den nachhaltigen Beschaffungskriterien

Gerhard Martin Weiner

Leitung

Plattform Nachhaltige Beschaffung



Online Roundtable des Circular Economy Forum Austria zu „Zirkuläre Beschaffung“

Gerhard Weiner
25.02.2025

Die öffentliche Hand zeigt's vor!

Der Österreichische Aktionsplan für eine
nachhaltige öffentliche Beschaffung
(naBe-Aktionsplan)

Warum nachhaltig beschaffen?

Staatsausgaben für öffentliche Arbeiten, Waren und Dienstleistungen



EU*

- ca. € 2,45 Bio. jähr. Vergabevolumen
- 16 % des BIP



Österreich**

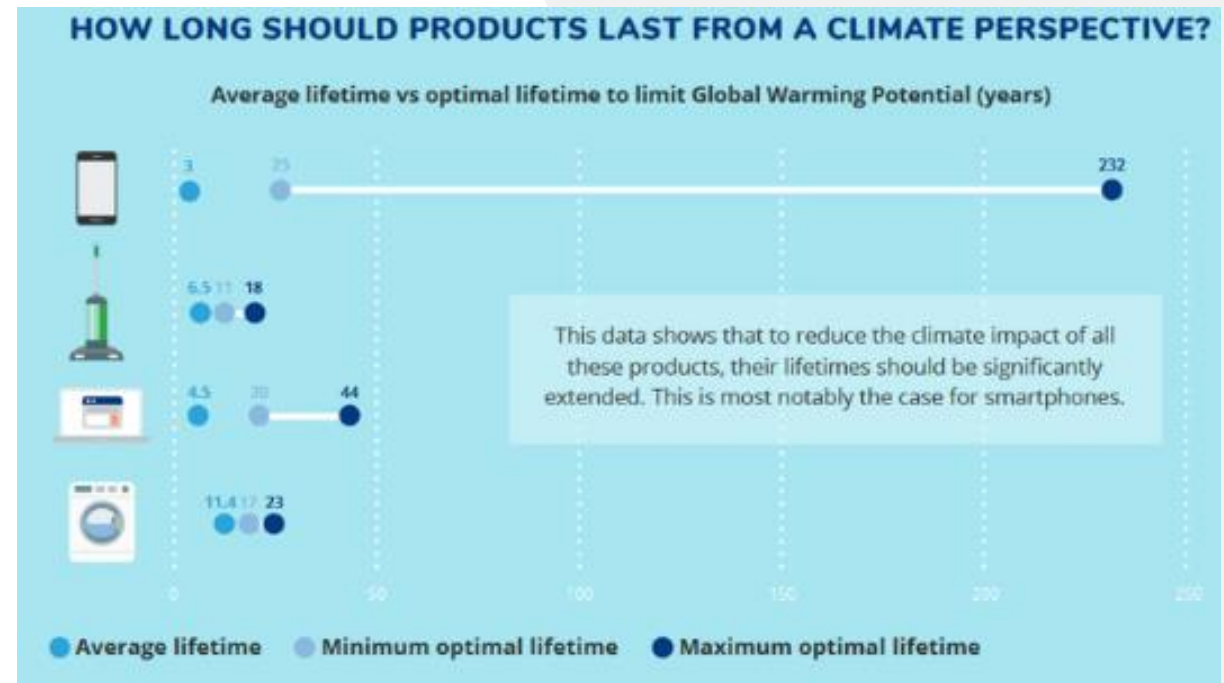
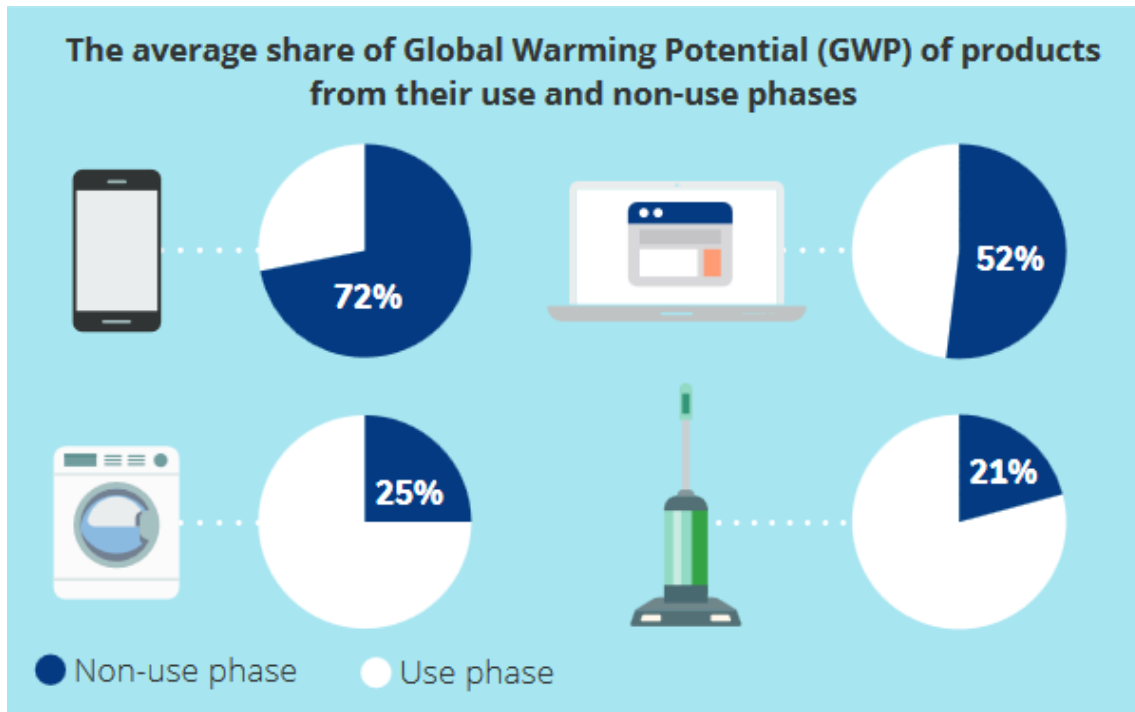
- ca. 70 Mrd. jähr. Vergabevolumen
- 17 % des BIP

- ➔ Wesentlicher Beitrag von Behörden zur **Erreichung v. Nachhaltigkeitszielen**
- ➔ Öffentliche Auftragsvergabe ist wichtiger **Motor für Kreislaufwirtschaft** → Anreize für die Entwicklung nachhaltiger Produkte & Dienstleistungen
- ➔ öffentliche Hand v.a. im **Bauwesen, Gesundheit und öffentlichen Verkehr** sehr präsent

* European Commission 2023

** WIFO Studie zum naBe-Aktionsplan, 2024

Warum nachhaltige Beschaffung?



Studie des EEB (European Environment Bureau) vom 18.9.2019

Der naBe-Aktionsplan

- ➔ Mit dem **österreichischen Aktionsplan für nachhaltige öffentliche Beschaffung (kurz: naBe-Aktionsplan, in Kraft seit 1. Juli 2021)** setzt die öffentliche Verwaltung in Österreich wichtige Schritte auf dem Weg in eine klimaneutrale Verwaltung.
- ➔ **Für 16 Produktgruppen** wurden konkrete Anforderungen zur umweltfreundlichen und sozial verantwortlichen Beschaffung definiert. Damit wird für Beschaffende nachvollziehbar, wie **Nachhaltigkeit in öffentlichen Vergabeverfahren** anwendbar ist.
- ➔ Die naBe- Plattform ist als Servicestelle für nachhaltige öffentliche Beschaffung die erste Anlaufstelle für alle Fragen rund um den naBe-Aktionsplan.
- ➔ Kontakt nabe.gv.at | [naBe-News](#) | [naBe-Plattform](#)



Die naBe-Kriterien

Ökologische Mindeststandards für Ihre Ausschreibungen und Beschaffungen

Verbrauchsprodukte & Veranstaltungen



Büro



Lampen



Events



Lebensmittel



Hygiene



Reinigung



Papier



Strom

Langlebige Produkte & Investitionsgüter



Elektro



Fahrzeuge



Garten



IT-Geräte



Textilien



Möbel

Bauliche Anlagen



Hochbau



Tiefbau

Kreislaufaspekte in den naBe-Kriterien

Eine Auswahl

- **Einsatz von Recycling-Baustoffen** im Hoch- und Tiefbau
- Konzepte für die **Rückbaubarkeit des Gebäudes**
- **Mehrwegverpackungssysteme** für Lieferungen Bsp. Lebensmittel, Möbel, Textilien
- Die Beschaffung von bereits wiederaufbereiteten bzw. Second-Hand Produkten wie z.B. **Re-Use IKT-Geräten**
- **Recyclingfreundliches Design** bei IKT-Geräten
- **Reparierbarkeit und Aufrüstbarkeit** von IKT-Geräten
- Die Weitergabe von alten, aber funktionstüchtigen IT-Geräten an Verwerter
- **Sicherstellung der Ersatzteilverfügbarkeit** von energieeffizienten Elektrogeräten
- Strom aus **erneuerbaren Energien**
- Maßnahmen zur **Reduktion der Lebensmittelverschwendung** in der Gemeinschaftsverpflegung
- **Langlebige** LED-Beleuchtung
- Kopier- und Hygienepapier aus **Recyclingfasern**
- **Mehrweggeschirr und Gebinde** für Veranstaltungen

Die Kreislaufwirtschaftsstrategie

Auswahl | Beschaffungsbezüge

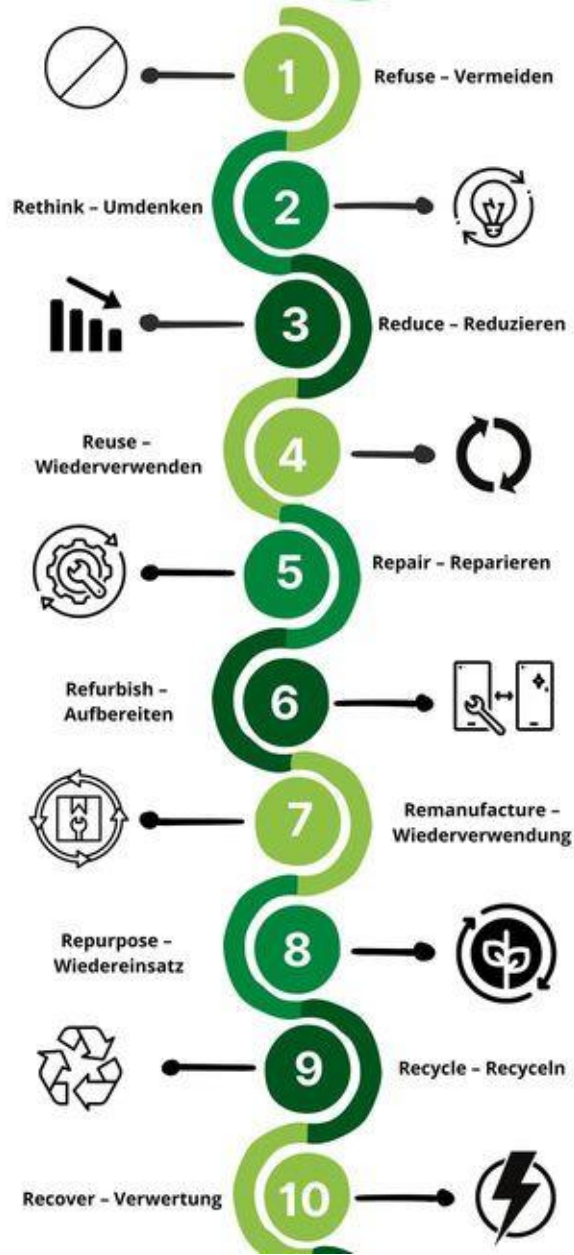
- ➔ Hoch- und Tiefbau
 - Verlängerung der Nutzungsdauer
 - Wiederverwendung, Recycling, Verwertung
- ➔ Mobilität
 - Batterie-VO
 - e-Fahrzeuge fördern
- ➔ Textilien
 - Nachwachsende Rohstoffe, Recyclingfasern
- ➔ IKT
 - Langlebigkeit, Reparaturfähigkeit
- ➔ Verpackung
 - Volumen reduzieren

Österreich auf dem Weg zu einer nachhaltigen und zirkulären Gesellschaft

Die österreichische Kreislaufwirtschaftsstrategie

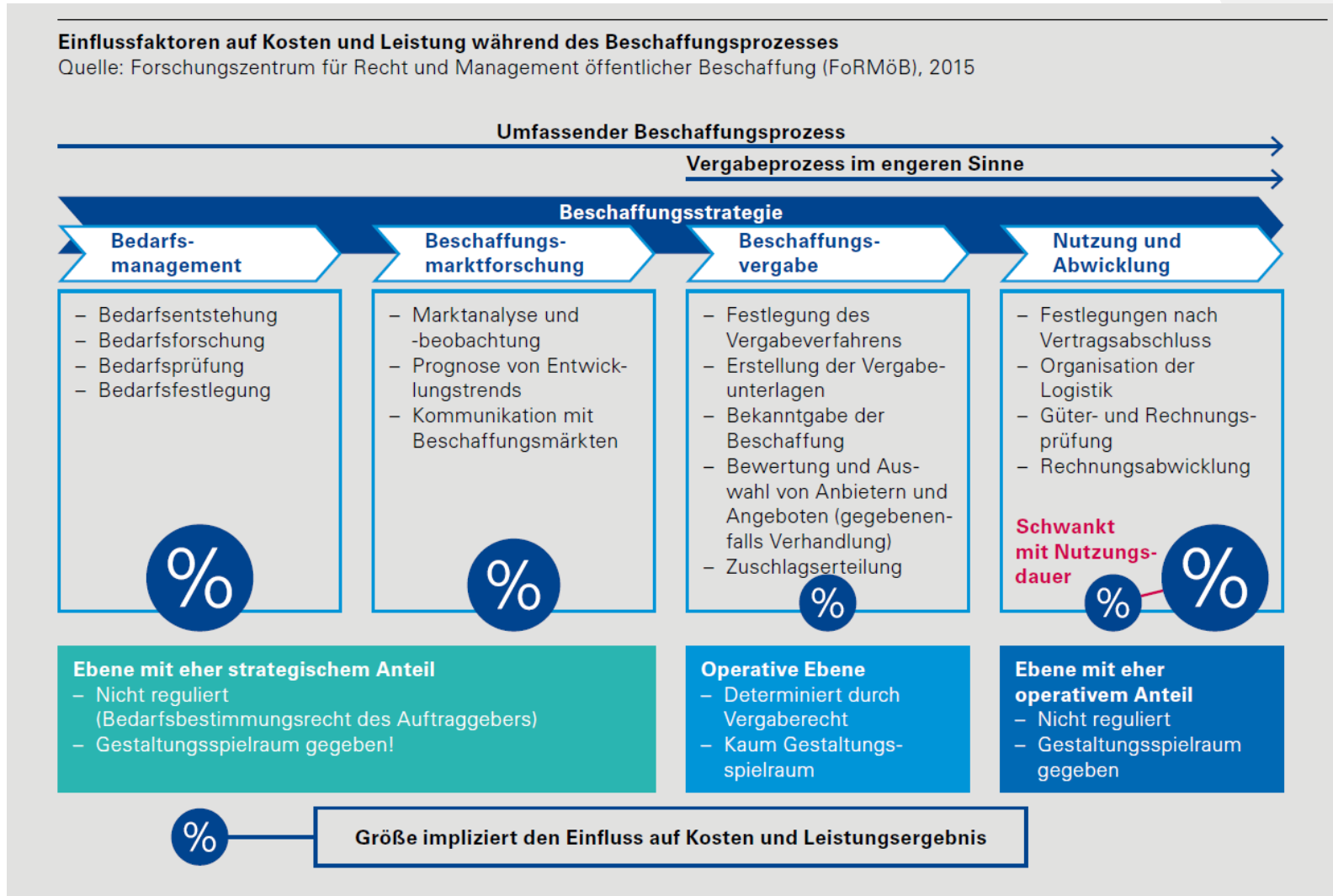


Das R-Framework



Quelle: respACT-Kreislaufwirtschaft

Kreislaufwirtschaft bereits in frühem Beschaffungsstadium berücksichtigen!



Eine Definition

„Zirkuläre Beschaffung kann als der Prozess definiert werden, bei dem öffentliche Einrichtungen Bauleistungen, Waren oder Dienstleistungen erwerben, die darauf abzielen, geschlossene Energie- und Materialkreisläufe innerhalb von Lieferketten zu unterstützen. Dabei sollen negative Umweltauswirkungen und die Entstehung von Abfällen über den gesamten Lebenszyklus hinweg minimiert und im besten Fall vermieden werden.“



PUBLIC PROCUREMENT FOR A CIRCULAR ECONOMY

Good practice and guidance



Kreislaufwirtschaftliche Beschaffungsmodelle

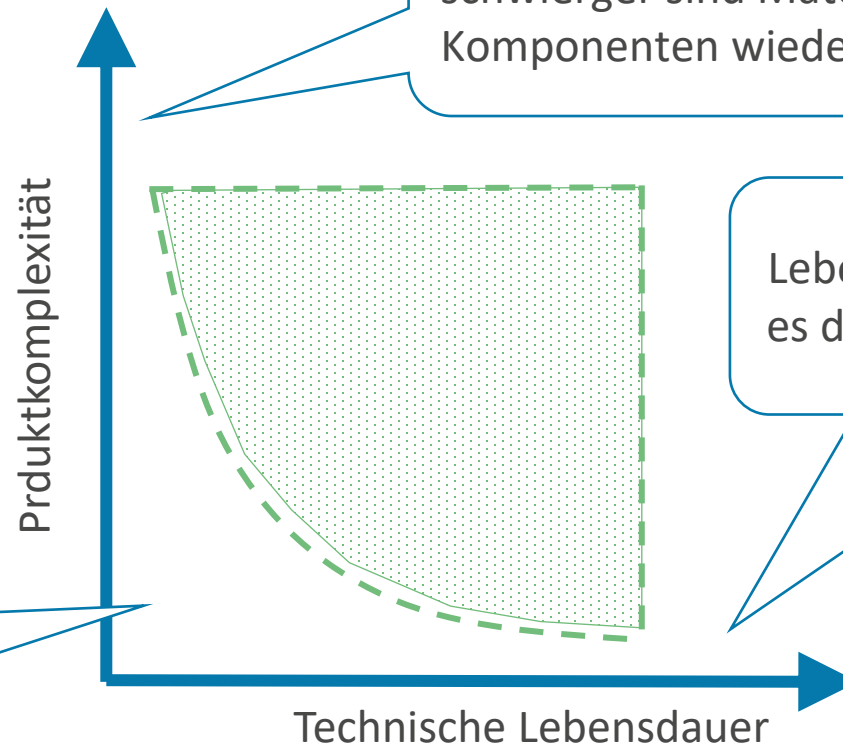
| Vertragsebene | Lieferantenebene | Produktebene |
|---|---|---|
| Produkt-Dienstleistungssystem | Rücknahmesystem des Lieferanten | Materialien im Produkt können identifiziert werden |
| Öffentlich-Private Partnerschaft / Öffentliche-Öffentliche Partnerschaft | Design zur Demontage | Produkte können nach Gebrauch demontiert werden |
| Zusammenarbeit mit anderen Organisationen zur gemeinsamen Nutzung und Wiederverwendung | Reparierbarkeit von Standardprodukten | Recyclbare Materialien |
| Mieten/Leasen | Externe Wiederverwendung/Verkauf von Produkten | Ressourceneffizienz und Gesamtkosten des Eigentums |
| Rücknahmesysteme der Lieferanten, einschließlich Wiederverwendung, Recycling, Aufarbeitung und Wiederherstellung | Interne Wiederverwendung von Produkten | Recycelte Materialien |

Auswahl der ersten Produktgruppen mit hohem Potential

Findung Quick Wins der kreislauffähigen Beschaffung:

- Durchschnittliche Produktkomplexität
- Durchschnittlich technische Lebensdauer

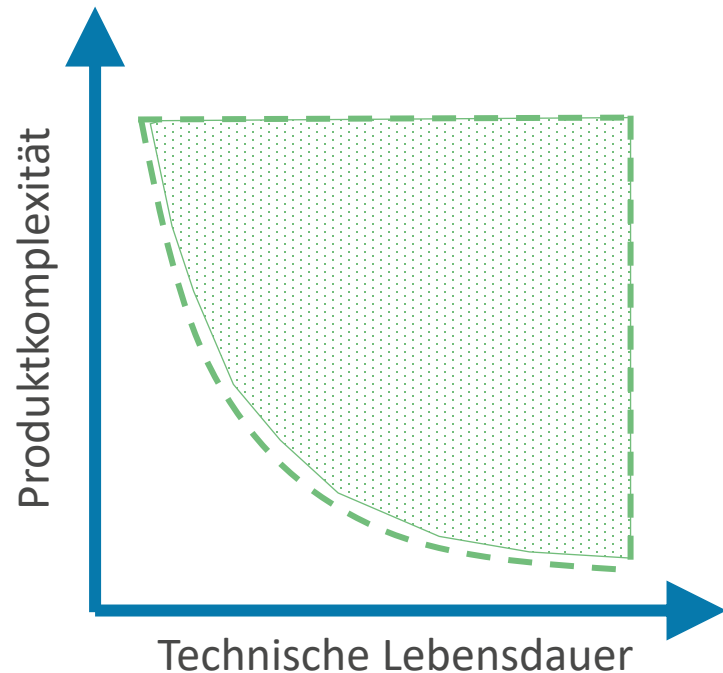
Geringe Komplexität und geringe technische Lebensdauer begünstigen Schließen von Materialkreisläufen



Je höher die Produktkomplexität, desto schwieriger sind Materialien und Komponenten wiederherzustellen

Je länger die technische Lebensdauer, desto schwieriger ist es den Kreis nach der Lebensdauer zu schließen

Welches sind die Produktgruppen mit dem größten Potenzial in Ihrem Unternehmen?



Ausgaben

- Wie hoch sind die Ausgaben für diese Kategorie

Risiko

- Wie hoch ist das Risiko in dieser Kategorie?

Umfang

- Welche Möglichkeiten haben Sie, die Nachhaltigkeit zu verbessern?

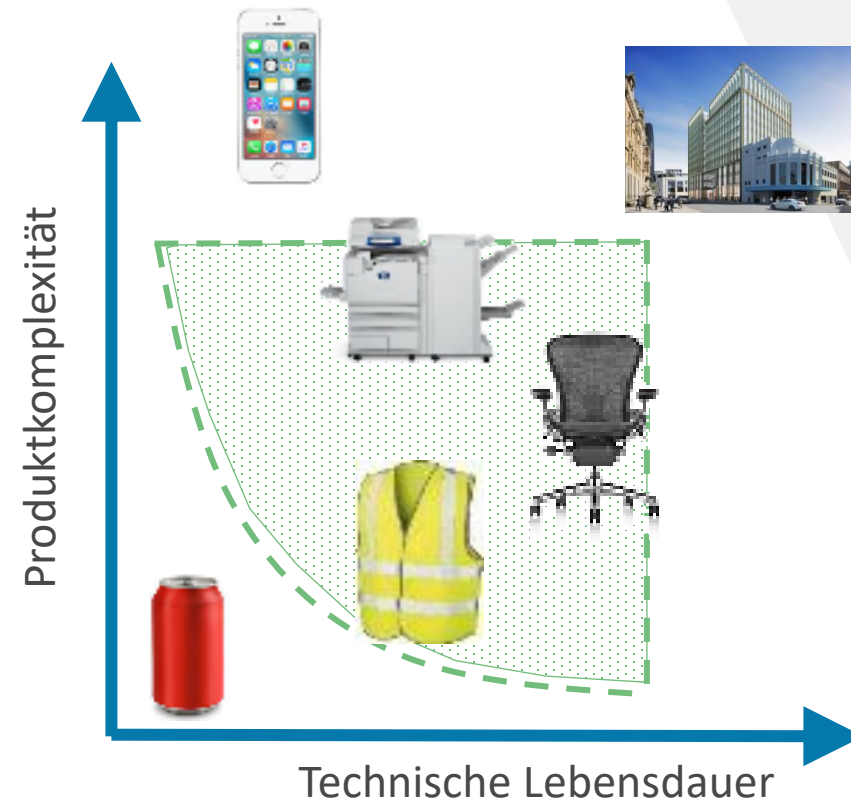
Einflussnahme

- Welchen Einfluss haben sie auf diesen Markt und die Lieferkette?

Nutzen Sie das Wissen, das Sie haben, um Ihre eigenen Produktgruppen mit hohem Potenzial in der obigen Tabelle zu bewerten

Beispiele im Raster Produktkomplexität vs. technische Lebensdauer

- Gut geeignet für den Start in die zirkuläre Beschaffung:
 - Durchschnittliche Produktkomplexität
z.B. Möbel
 - Durchschnittliche technische Lebensdauer
z.B. Arbeitskleidung



Nachschau und Ankündigung

- ➔ Nachlese und Nachschau:
Webinar zu Kreislaufwirtschaft im IT-Bereich,
März 2024
https://www.nabe.gv.at/nachlese_kreislaufwirtschaftswebinar_2024/

Gemeinsam mit dem naBe-Partner Ressourcen Forum Austria

- ➔ Im September 2025 folgt das nächste IT-Webinar



naBe-Plattform



Gerhard Weiner
Programmleiter



Daniela Ugovsek
Projektmanagerin



Laura Bauer
Projektmanagerin



Nikolaus Summer
Projektmanager



Markus Giesen
Junior Projektmanager



Johanna Swienty
Teamassistentin



Gabriela Pilz
Trainee

office@nabe.gv.at

Forum „Österreich isst regional“



Andrea Ebner-Pladerer
Teamleiterin



Martin Manschein
Senior Projektmanager



Magdalena Aigner
Projektmanagerin

forum@nabe.gv.at

BMK



Karin Hiller
naBe-Gesamt-
koordinatorin



Christian Öhler
naBe Baubereich



**Gerhard Stimmeder-
Kienesberger**
naBe-Fachexperte

Angelika Tisch
Wissenschaftlicher
Support
IFZ



Strategie für KWL & Monitoring für Zirkularität im Einkauf

Ines Maria Sturm

Program Lead Nachhaltige Beschaffung

ÖBB Holding



Circular Procurement im ÖBB-Einkauf

Mag. Ines Maria Sturm, MA
Programmleitung nachhaltige Beschaffung
ÖBB Holding



6,4
Mrd.

BESCHAFFUNGSVOLUMEN



40%

VON KLEIN- UND MITTELUNTERNEHMEN



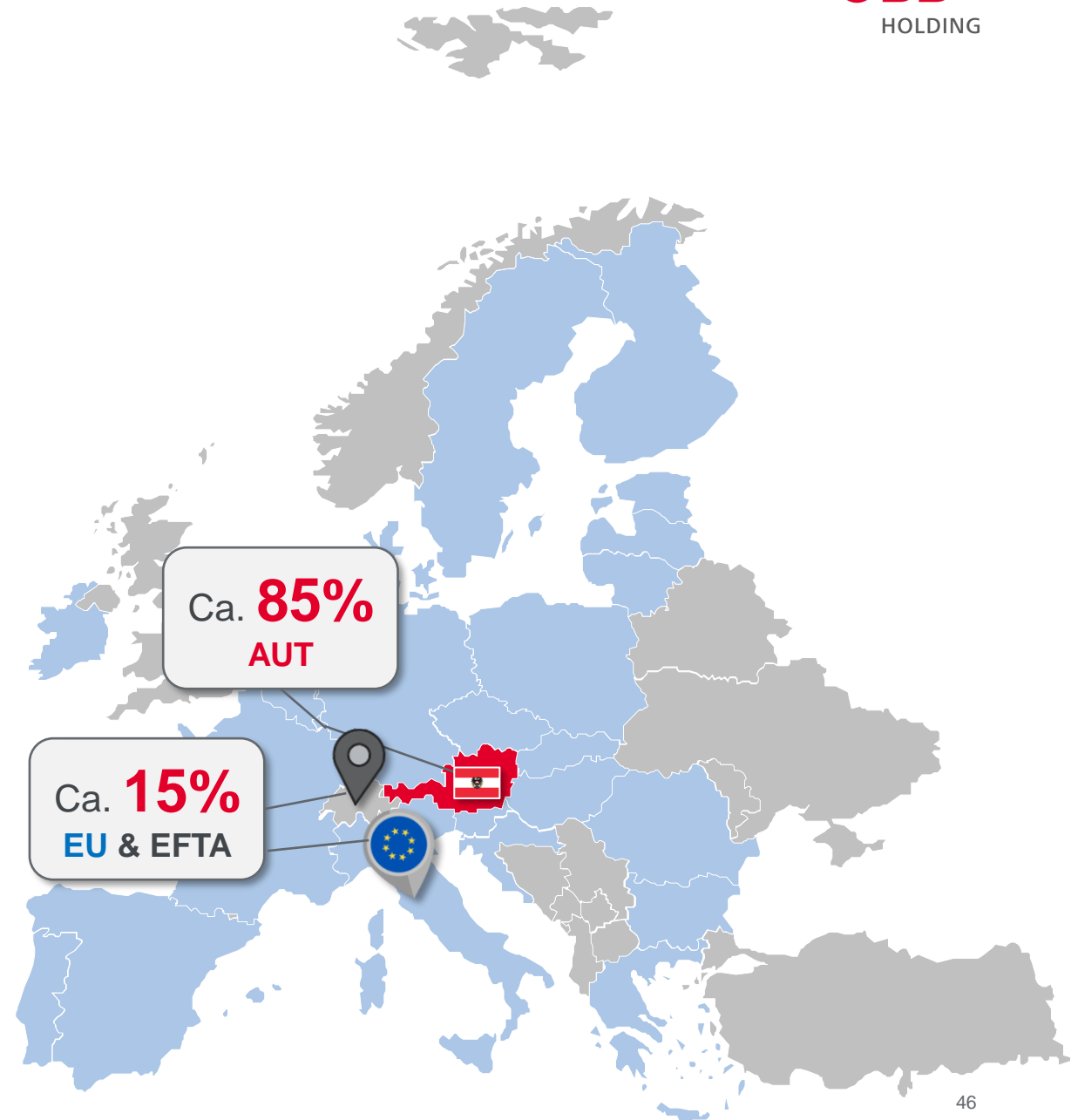
78%

**DES GAW VON AUSSCHREIBUNGEN
MIT MINDESTENS EINEM NH-
KRITERIUM**



21%

**KREISLAUFWIRTSCHAFTS-
KRITERIEN**



Konzerneinkauf HOLDING (CPO)

Regeln und Compliance

Strategie und Koordination

Internationale Töchter
Supply Chain

Lead Buyer Gesellschaften - Category Management

Operative Einkaufs-
organisationen

BCC

IT
Betriebsmittel
Dienstleistungen

INFRA

Bau

PV

Rolling Stock

TS

Technische Güter
Services

REQ

PKW
LKW
Sonderfahrzeuge

RTT

Touristische
Leistungen

RCG

Logistik

Circular Procurement | ZIELE



Versorgungssicherheit

Verfügbarkeit von Materialien, Stabilität und Wirtschaftlichkeit



Ökologische Nachhaltigkeit

Essenzieller Beitrag zur Klimaneutralität sowie Schutz der Biodiversität



Soziale Nachhaltigkeit

Schaffung und Sicherung von sinnstiftenden Arbeitsstellen



Erhöhte Nutzungsdauer

Reparatur und Instandhaltung werden vereinfacht und die Nutzungsdauer verlängert



Werterhalt

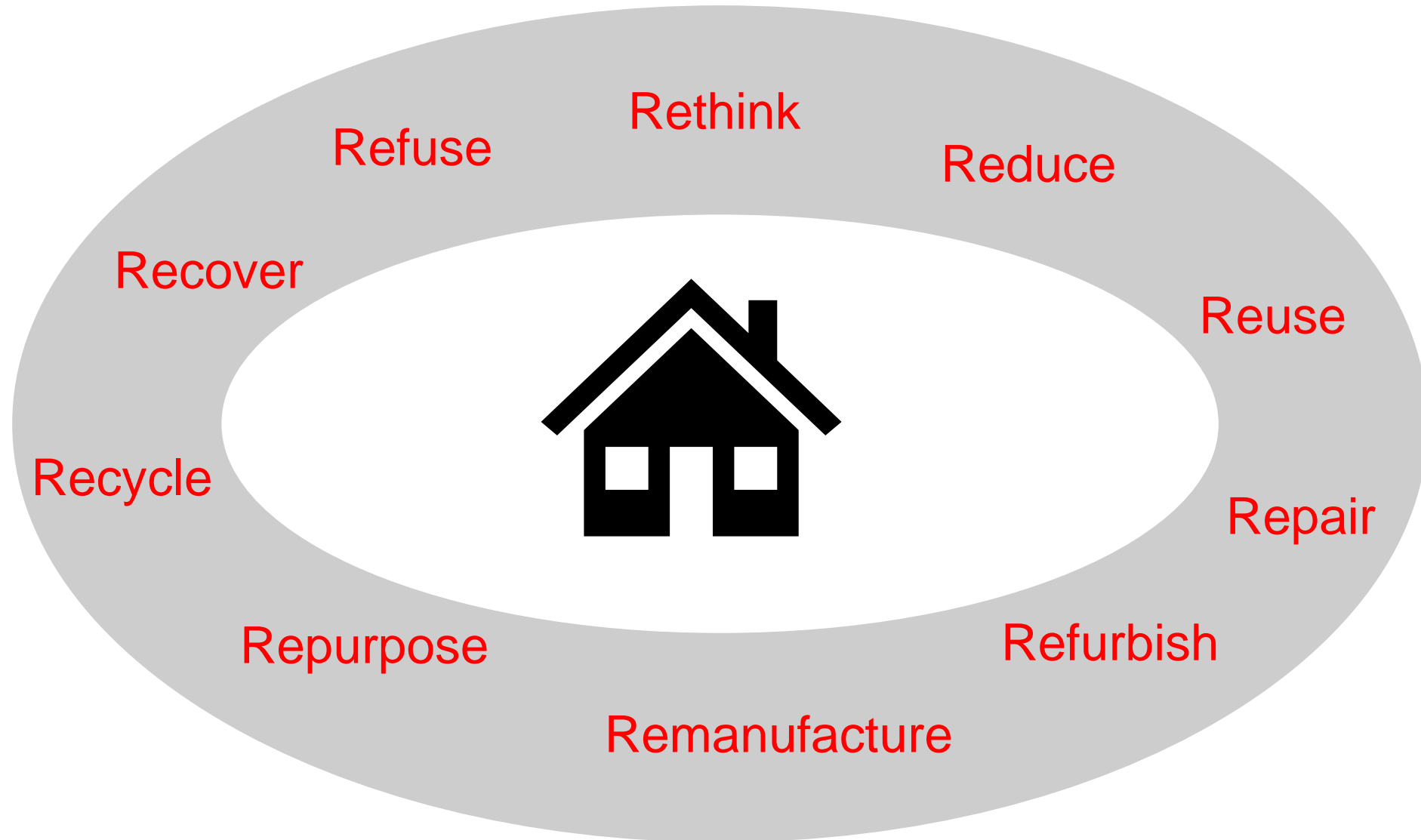
Wertstoffe können wieder zurückgewonnen und verkauft oder anderwärtig genutzt werden



Risikoreduktion

Supply Chain Due Diligence-Risiken werden reduziert

Der 10R-Framework der Kreislaufwirtschaft und die Rolle des Einkaufs



Circular Procurement | UMSETZUNG

| | |
|-----------------------------|---|
| Abfallreduktion | Durch die Reduktion von Abfall steigt sich die Ressourceneffizienz. Beispielsweise kann ein Abfallkonzept eingefordert oder der Verzicht oder Reduktion von Einwegverpackung eingefordert werden. |
| Verlängerte Garantie | Durch eine verlängerte Garantie soll eine möglichst hohe Nutzungsdauer erreicht werden. |
| Reparierbarkeit | Neben der verlängerten Garantie kann auch die Reparierbarkeit eines Produktes große Vorteile durch eine verlängerte Nutzungsdauer bieten. Hinweise, woran sich die Reparierbarkeit eines Produktes festmachen lässt, finden sich in der Checkliste "Reparierbarkeit". |
| Reuse | Unter "Reuse" versteht man, dass noch funktionstüchtige Gegenstände nicht ausgeschieden, sondern weiterverwendet werden. Beispielsweise kann bei der Neuausstattung von Büros vereinbart werden, dass bestimmte Möbelstücke auch im neuen Design noch weiterverwendet werden. Auch der Bezug von gebrauchten Produkten, die ohne Überholung (z.B. nur nach Reinigung) einsatzfähig sind, fallen unter "Reuse". |
| Refurbishment | Produkte und Materialien, die nicht mehr im gewünschten Zustand sind und deshalb nicht mehr verwendet werden können, werden überholt/repariert/neu aufgesetzt. Beispielsweise im Rahmen der Fahrzeuginstandhaltung. Beim Refurbishment können auch Produkte und Materialien von anderen Organisationen wiederaufbereitet und verwendet werden. Besonders häufig anzutreffen ist dieser Ansatz bereits im Bereich der IKT, wo Altgeräte nach dem Refurbishment und erneut eingesetzt werden. |

Circular Procurement | UMSETZUNG

| | |
|---------------------------|---|
| Refabrikation | <p>Unter Refabrikation (Remanufacturing) versteht man, dass noch funktionstüchtige Komponenten eines gebrauchten, ausrangierten Produktes erneut verwendet werden. Beispiel: ein Fahrzeug erhält einen neuen Motor.</p> |
| Upcycling | <p>Ausrangierten Gegenständen wird eine neue, hochwertigere Funktion zugeteilt, der mit einem höheren wirtschaftlichen Wert einhergeht. Beispiel: ein gebrauchtes, ausrangiertes Kleidungsstück wird durch einen Designer in ein teures Einzelstück umgewandelt.</p> |
| Recyclingfähigkeit | <p>Bei der Recyclingfähigkeit geht es um die Frage, ob eingesetzte Materialien und Ressourcen möglichst verlustfrei wieder in den Kreislauf rückgeführt werden können. Im Vordergrund dabei steht die Werterhaltung des Materials. Dazu muss eine sortenreine Trennbarkeit gegeben sein. Betrachtet wird ein Quotient zwischen der Masse der wiederverwendbaren Materialien (z. B. Glas oder Papier) oder der Rohstoffe (z. B. Metalle wie Gold, Aluminium oder seltene Erden) und der Gesamtmasse des zu recycelnden Altmaterials. Wichtig sind beispielsweise die sortenreine Trennbarkeit oder dass bereits beim Design des Produktes zukünftige Recyclingfähigkeit entwickelt werden.</p> |
| Recyclinganteil | <p>Auch der Recyclinganteil in eingesetzten Produkten soll steigen, um die Wiederverwendungsrate von Materialien und Ressourcen zu erhöhen. Dies wirkt sich oft auch positiv auf den ökologischen Fußabdruck aus. Bei neuen Ausschreibungen soll besonders auf den Einsatz von recycelten Rohstoffen geachtet werden.</p> |

| | Zirkuläre Arbeitskleidung | Ausweiskarten |
|--------------------------------------|--|---|
| Kriterien Kreislaufwirtschaft | <ul style="list-style-type: none"> • Recyclinganteil • Recyclingfähigkeit • Abfallreduktion • Zertifizierungen | <ul style="list-style-type: none"> • Recyclinganteil |
| Ökonomische Auswirkungen | <ul style="list-style-type: none"> • Keine nennenswerte Änderung (aufgrund hoher bestehender Standards) | <ul style="list-style-type: none"> • Einkaufserfolg |
| Weitere Maßnahmen | <ul style="list-style-type: none"> • Etablierung der nötigen Infrastruktur • Zusammenarbeit mit | <ul style="list-style-type: none"> • Nutzung der bestehenden Infrastruktur |

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



Ines Maria Sturm

Programmleitung nachhaltige Beschaffung

ÖBB-Holding AG

1100 Wien, Am Hauptbahnhof 2

ines.sturm@oebb.at

Supply Chain Transparency

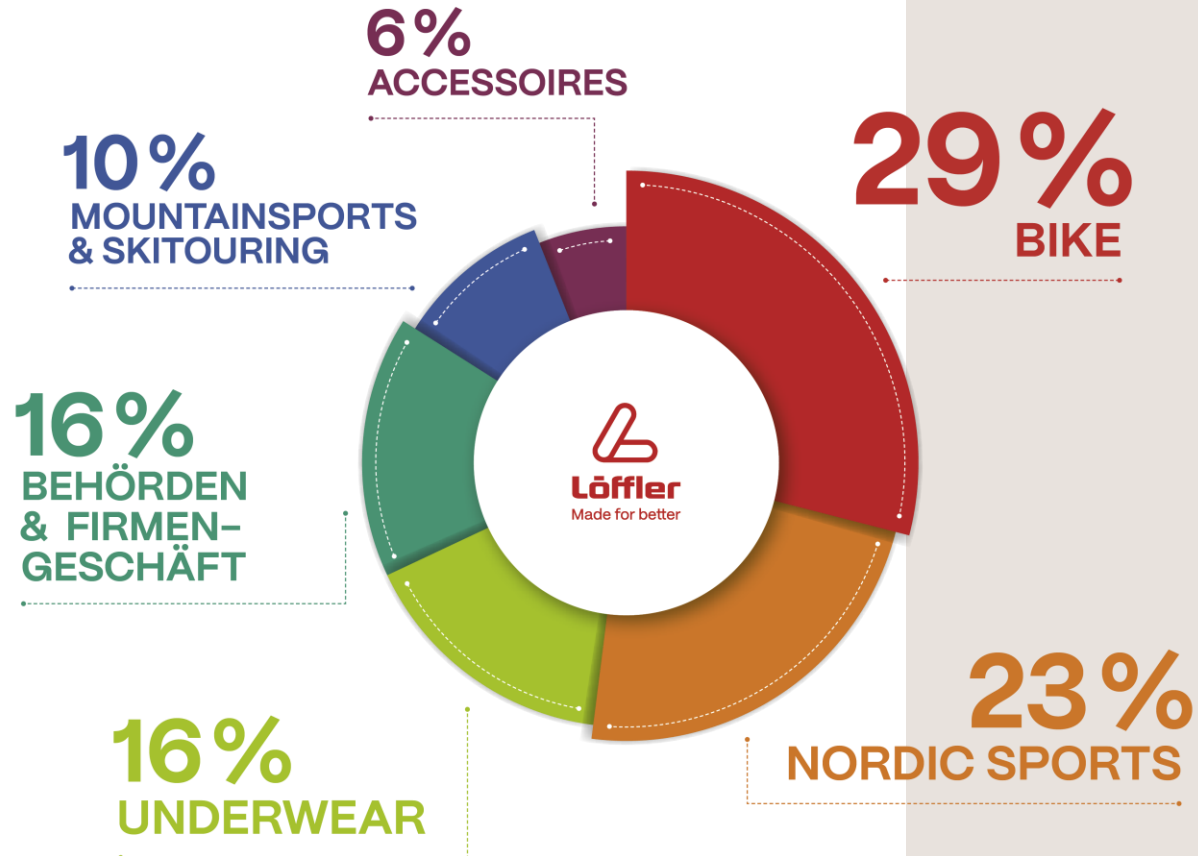
Markus Reisegger
Sustainability Manager
Löffler



Supply Chain Transparency

25.02.2025 - Nachhaltige & zirkuläre Beschaffung

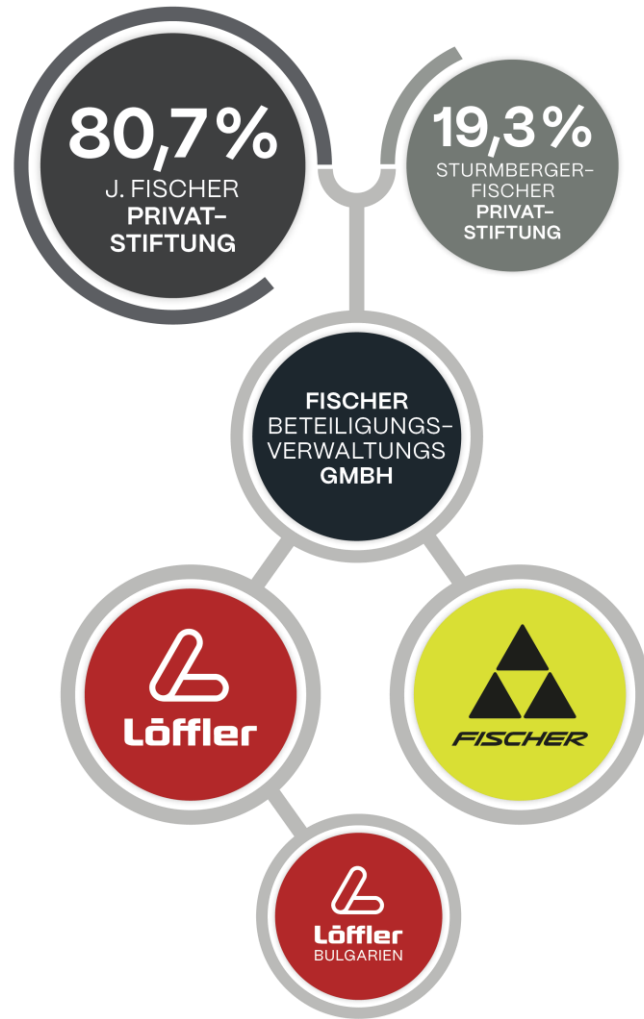
LÖFFLER im Überblick



LÖFFLER bietet hochfunktionelle und verantwortungsvoll produzierte Bekleidung für Ausdauersportler:innen.

- 300 neue Artikel pro Saison
- 1,1 Mio. verkaufte Stück pro Jahr
- 98% Eigenerzeugnisse
- 2% Handelsware (Zukauf)

Sportliche Familie



Produktion an 2 Standorten

- LÖFFLER GmbH in Ried im Innkreis (AT)
- LÖFFLER Bulgarien EOOD in Tryavna (BG)

292 Mitarbeiter:innen

- 198 Mitarbeiter:innen in Ried im Innkreis (AT)
 - 159 Frauen
 - 39 Männer
- 94 Mitarbeiter:innen in Tryavna (BG)
 - 90 Frauen
 - 4 Männer

Supply Chain Transparency

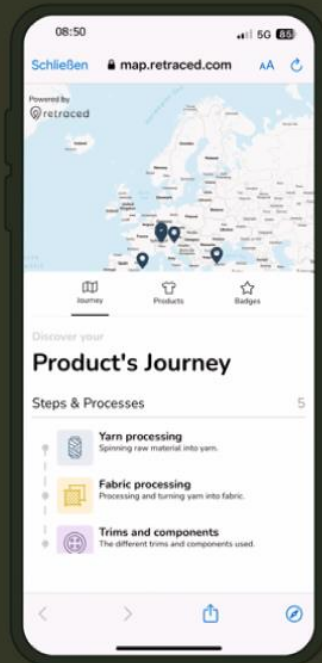
- Retraced (Abbildung der Lieferketten)
- ÖKO-TEX MADE® IN GREEN (Zertifizierung inkl. Abbildung der Lieferkette)
- Verhaltenskodex für Lieferanten & Lohnpartner inkl. Sozial- und Umweltstandards

Retraced

Die erste
nachverfolgbare
Mountainsports Kollektion

Sichtbare Regionalität
in der Lieferkette

Details zu den
Herstellungsschritten



Zertifizierungen &
Standards

weiterführende
Produktinformationen



Mit retraced werden folgende Bereiche unserer Lieferkette transparent dargestellt:

- Lohnpartner
- Garnlieferanten
- Stofflieferanten & Ausrüstungspartner
- Zubehör (Nähgarn, Labels, Reißverschlüsse, Sitzpolster, Bundgummis)

Zertifizierungen



„OEKO-TEX® MADE IN GREEN ist ein nachverfolgbares Produktlabel für Textilien, die in umweltfreundlichen Betrieben und an sicheren und sozialverträglichen Arbeitsplätzen produziert werden.“

- OEKO-TEX® MADE IN GREEN seit 2023
- OEKO-TEX® STeP seit 2014 (Ried) | 2023 (Tryavna)
- OEKO-TEX® STANDARD 100 seit 1989

Verhaltenskodex für Lieferanten

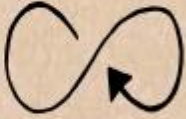
- 2 Versionen
 - (Materiallieferanten & Lohnpartner)
- Bis GJ 2022/23 (A-Lieferanten)
- Bis GJ 2025/26 (Alle Materiallieferanten & Lohnpartner)
- Inhalte der Kodizes sind auditierbar
- Nachhaltigkeitskriterien in der Lieferantenbewertung
- Risikominimierung negativer Auswirkungen in der Lieferkette

- Keine Sklaverei oder Zwangsarbeit
- Vereinigungsfreiheit und Recht auf Kollektivverhandlungen
- Keine Belästigungen und kein Missbrauch
- Keine Diskriminierung
- Keine Kinderarbeit
- Löhne und Leistungen
- Arbeitszeiten
- Gesundheit und Sicherheit
- Ökologische Nachhaltigkeit
- Tierschutz
- Globaler Handel
- Interessenkonflikte und Korruption
- Wettbewerb
- Produktqualität, gefährliche Materialien und Etikettierungspraktiken
- Unterauftragsvergabe und Heimarbeit
- Vertraulichkeit, Sicherheit und Datenschutz
- Rückverfolgbarkeit und Offenlegung
- Transparenz und Zusammenarbeit
- Beschwerdemechanismen

Supply Chain Transparency

- Retraced (Abbildung der Lieferketten)
 - Sommer 2024 – Mountains Sports Kollektion
 - Winter 2024-25 – Nordic Sports Kollektion
 - Sommer 2025 – Mountain Sports + Bike Kollektion
 - Winter 2025-26 – Nordic Sports + Ski Touring + Bike Kollektion
- ÖKO-TEX® MADE IN GREEN (Zertifizierung inkl. Abbildung der Lieferkette)
 - Sommer 2024 & Winter 2025-25 – TRANSTEX® RETR'X
 - Sommer 2025 – 23 Artikel aus Bereich Wäsche, Bike & Mountain Sports
 - Winter 2025-26 – 32 Artikel aus Bereich Wäsche & Nordic Sports
- Ab Sommer 2026 – Komplette LÖFFLER Kollektion (Eigenproduktion)
 - Abbildung der Lieferkette mit Retraced oder ÖKO-TEX® MADE IN GREEN

25 % Rabatt
auf das neue
Lieblingsprodukt



alte Löffler
„Schrankhüter“

Second LIFE



Schenk deiner alten, getragenen Löffler-Bekleidung ein zweites Leben! Egal wie alt, egal in welchem Zustand – du musst sie nur in den Löffler Shop in Ried im Innkreis bringen. Pro Teil darfst du dir ein Lieblingsprodukt um 25 Prozent günstiger mit nach Hause nehmen. Aktion gültig von Oktober bis Dezember 2024.

Was passiert mit deiner
ausgerangierten Bekleidung?



Kreislaufwirtschaft

- Interne Recycling-Logistik in der Produktion in Ried im Innkreis (AT)
- PES bzw. PP-Abfälle werden gesammelt
 - 100% PP-Abfälle (Fiber-to-Fiber Recycling)
 - 10 Tonnen PP-Abfälle seit dem GJ 2022/23
 - 100% PES-Abfälle (Projekte in AT, IT)
 - PA/EL-Abfälle (Projekt in FRA)

Vielen DANK!

Diese Präsentation bietet einen Überblick darüber, wie LÖFFLER seiner unternehmerischen Verantwortung gerecht wird. Detaillierte Informationen finden Sie im LÖFFLER Nachhaltigkeitsbericht 2023 unter:

www.loeffler.at/de/nachhaltigkeitsbericht-2023



Markus Reisegger

Sustainability Manager @LÖFFLER GmbH

E-Mail: Markus.Reisegger@loeffler.at





circular
economy
forum
austria

BESCHAFFUNG NACHHALTIG & ZIRKULÄR GESTALTEN

Online Roundtable, 25. Februar 2025, 11:00-12:30 Uhr



GERHARD WEINER

Leitung, Plattform
nachhaltige Beschaffung



INES MARIA STURM

Program Lead Nachhaltige
Beschaffung, ÖBB Holding



GREGOR GLUTIG

Experte Circular Supply
Chain, Vorstand
Circular Economy Forum



MARKUS REISEGGER

Sustainability Manager,
Löffler



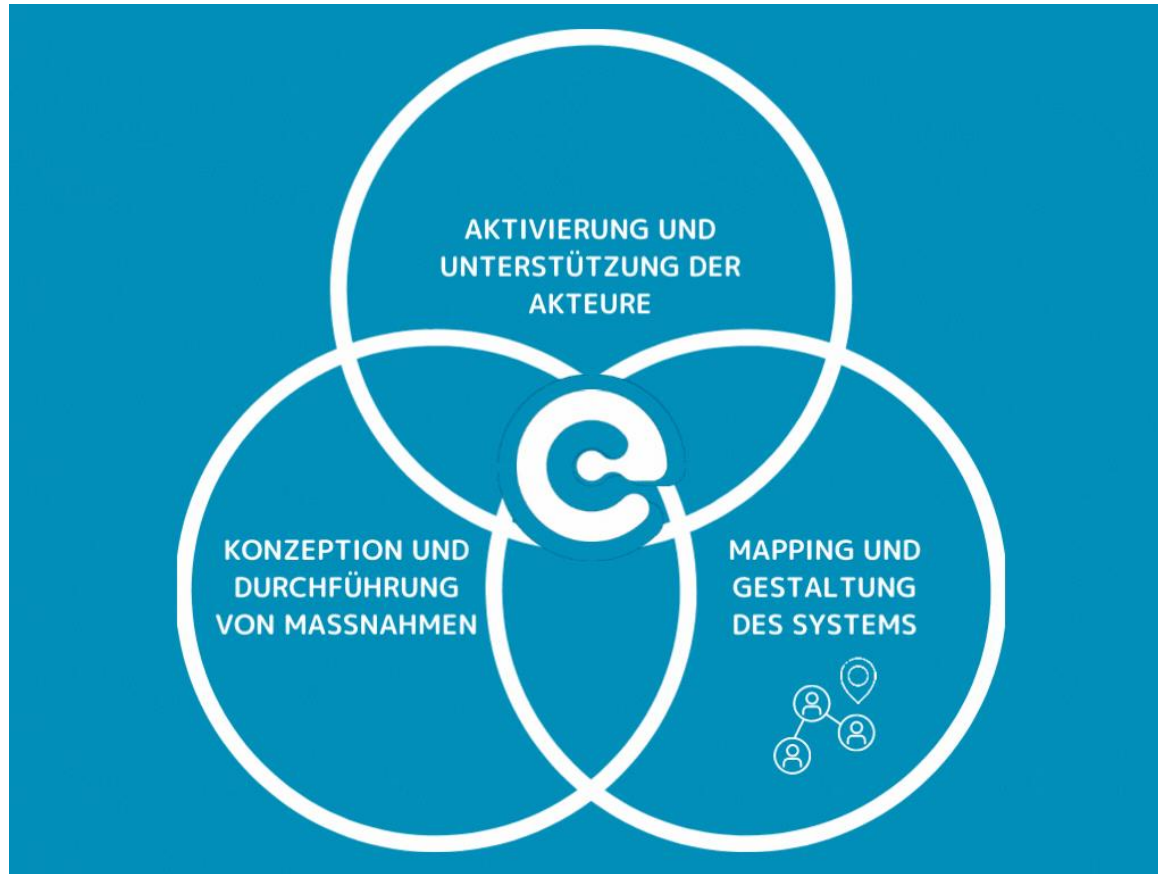
**VALERIE-SOPHIE
SCHÖNBORG**

Moderation, Vorstand
Circular Economy Forum



Kostenlose Registrierung:

» Join the Circle!



Valerie-Sophie Schönberg

Circular Economy Forum Austria

c/o Palais Eschenbach

Eschenbachgasse 11, 1010 Wien

valerie-sophie.schoenberg@circulareconomyforum.at

<https://circulareconomyforum.at/>