



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Verteidigung,
Bevölkerungsschutz und Sport VBS
Bundesamt für Rüstung armasuisse
Kompetenzbereich Einkauf und Kooperationen

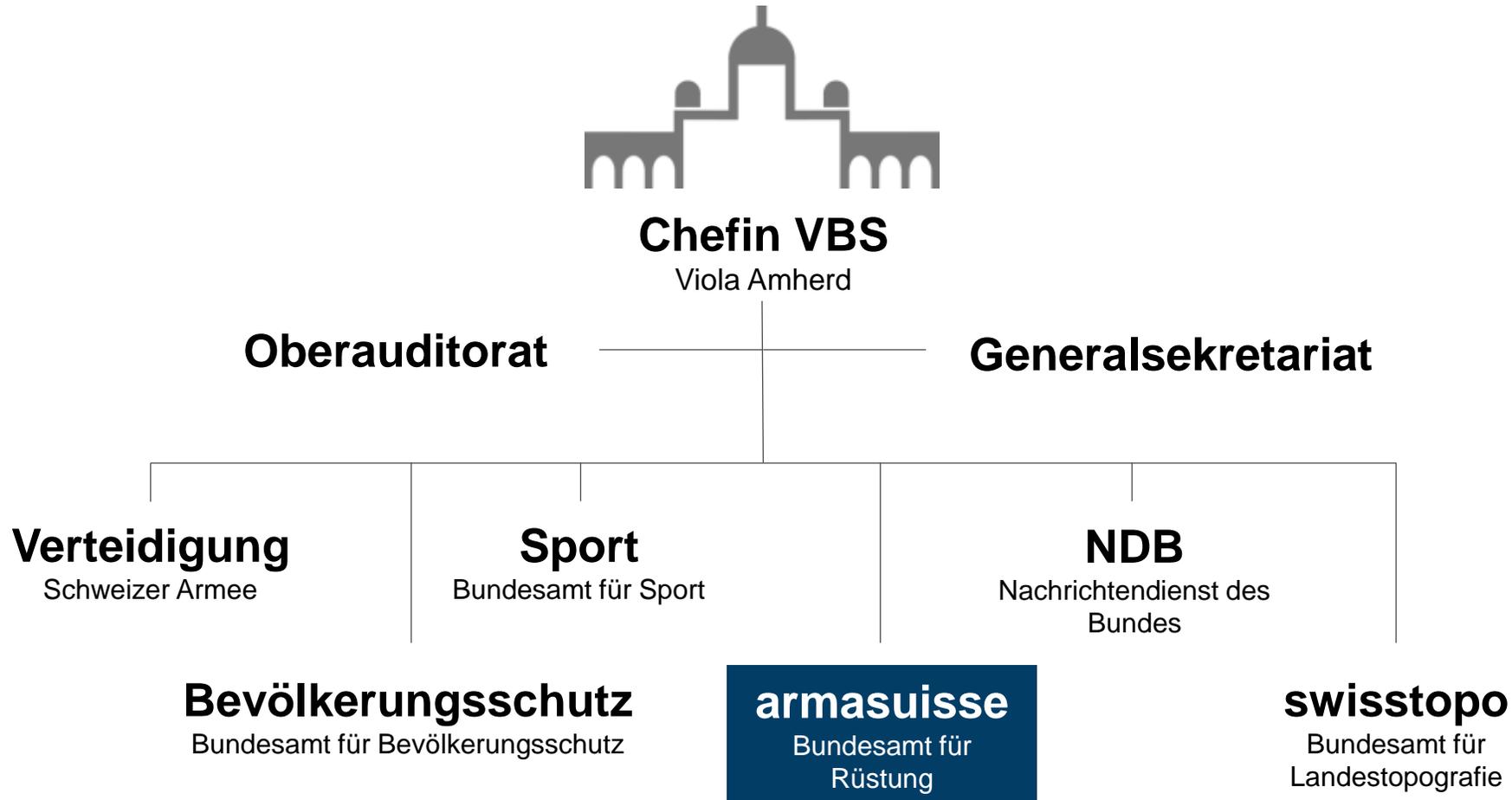
NACHHALTIGE BESCHAFFUNG AM BEISPIEL TEXTILIEN

Andreas Stier, armasuisse

14. November 2024

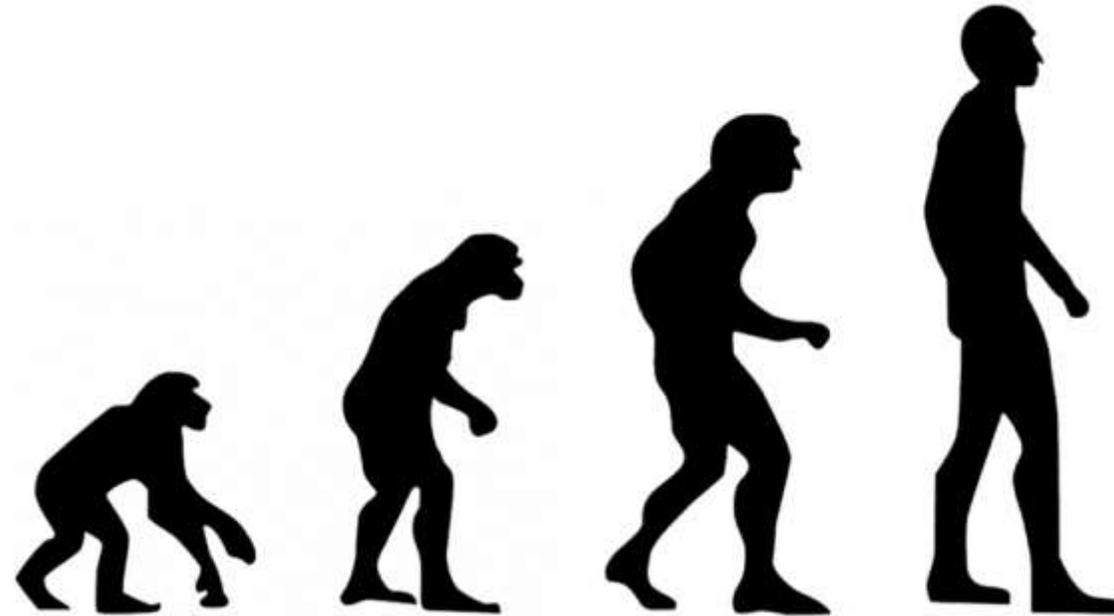


Eidgenössisches Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS)





DIE EVOLUTION DER NACHHALTIGKEIT



Paradigma Wechsel

von der vorwiegend monetären Sichtweise zu
«den wirtschaftlichen und den volkswirtschaftlich, ökologisch und sozial nachhaltigen Einsatz
der öffentlichen Mittel»



INTERNATIONALE POLITISCHE VERPFLICHTUNG



Die 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung mit ihren 169 Unterzielen sind das Kernstück der Agenda 2030. Sie tragen der wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Dimension der nachhaltigen Entwicklung in ausgewogener Weise Rechnung und führen zum ersten Mal Armutsbekämpfung und nachhaltige Entwicklung in einer Agenda zusammen.

[17 Ziele für nachhaltige Entwicklung \(admin.ch\)](https://www.admin.ch)



HAUPTZIEL

Ziel 12: Für nachhaltige
Konsum- und
Produktionsmuster sorgen



©

Die Weltbevölkerung konsumiert gegenwärtig mehr Ressourcen, als die Ökosysteme bereitstellen können. Damit die soziale und wirtschaftliche Entwicklung im Rahmen der Tragfähigkeit der Ökosysteme stattfinden kann, muss die Art und Weise, wie unsere Gesellschaft Güter produziert und konsumiert, grundlegend verändert werden.



DOKTRINWANDEL / PARADIGMA WECHSEL

Art. 2 BöB

- a. den wirtschaftlichen und den volkswirtschaftlich, ökologisch und sozial nachhaltigen Einsatz der öffentlichen Mittel;
- b. die Transparenz des Vergabeverfahrens;
- c. die Gleichbehandlung und Nichtdiskriminierung der Anbieterinnen;
- d. die Förderung des wirksamen, fairen Wettbewerbs unter den Anbieterinnen, insbesondere durch Massnahmen gegen unzulässige Wettbewerbsabreden und Korruption.



DER POLITISCHE WILLE IM VBS



Salongespräch auf Kasernen und Bio-Korallen Amherd träumt von einer Öko-Armee



Bundesrätin Viola Amherd macht sich für mehr Klimaschutz stark – auch bei der Armee. Das Verteidigungsdepartement soll unter der CVNieris zum grünen Vorbild werden.

VBS strebt ausgeglichene CO2-Bilanz bis 2050 an



4. Bundesrätin Viola Amherd (rot) auf dem Truppenübungsplatz Cham (rot) bei einer Demonstration der VBS im Rahmen der CO2-Strategie.

01. August 2021 - 17:45

Marlene Olli: Die Armee setzt künftig vermehrt auf Elektrofahrzeuge, nachhaltige Treibstoffe, alternative Heizsysteme und eigene Solar- und Solaranlagen. Sie können sich realerem Klimaschutz mit der VBS bis spätestens im Jahr 2050 eine ausgeglichene CO2-Bilanz erreichen.

Klimaneutral bis 2050: Das Verteidigungsdepartement soll nun eigenen Treibstoff produzieren

Verteidigungsministerin Viola Amherd will die Armee auf grün trimmen – auch was sie frisst. Sie betont, dass sie immer schon einen Stern für Nachhaltigkeit gesetzt habe.



Panelgespräch mit Bundesrätin Viola Amherd (rot) und Generalsekretärin des Verteidigungsdepartements Brigitta Kuster (blau) und Brigitta Kuster (blau).



«Wir tragen gegenüber der Umwelt eine grosse Verantwortung»

Viola Amherd, Chef/in VBS

Bundesrätin Amherd verordnet der Armee mehr Umweltschutz

Die Militärspitze habe sich bisher kaum mit Umweltfragen befasst, stellen Prüfer fest. Das soll sich jetzt auf Geheiss von ganz oben ändern.

Andreas Schmitz

12.10.2020, 21:00 Uhr



Das VBS strebt bei den Fahrzeugen eine Schadstoffreduktion an.



BESCHAFFUNGSSTRATEGIE VBS

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Verteidigung,
Bevölkerungsschutz und Sport VBS

Beschaffungsstrategie VBS

1. Februar 2023

3.1 Schwerpunkt 1: Ausbau der Bedarfsdefinition (Anforderungen)

Damit der Handlungsspielraum des neuen Beschaffungsrechts gewinnbringend genutzt werden kann, muss die Bedarfsdefinition qualitativ gestärkt werden. Es gilt folgender Leitsatz:

- *Jede Vergabe basiert auf einer klaren Bedarfsdefinition, bestehend aus einer eindeutigen Bedürfnisanalyse und einem nachvollziehbaren Leistungsbeschrieb (resp. einer Anforderung).*

Zur Umsetzung der mit dem neuen Beschaffungsrecht vorgenommenen Neugewichtung vom günstigsten zum vorteilhaftesten Angebot kommt der Bedarfsdefinition vor dem Start der Beschaffung eine noch zentralere Rolle zu als bisher.

Als Ausgangspunkt für jede Beschaffung macht es eine plausible Bedarfsdefinition überhaupt erst möglich, den vorteilhaftesten Beschaffungsgegenstand zu ermitteln. Wird der Bedarf zudem zu eng definiert



VERGABERICHTLINIEN ARMASUISSE

Basierend auf der [Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung](#) wurden Vergaberichtlinien zu den Vergabekriterien für die folgende Bereiche konkretisiert:

- ✓ Qualitätskriterien
- ✓ Nachhaltigkeit ökologisch
- ✓ Nachhaltigkeit sozial
- ✓ Nachhaltigkeit ökonomisch (volkswirtschaftlich)
- ✓ Förderung der Innovation
- ✓ Förderung der KMU-Landschaft der Schweiz
- ✓ Sicherheitsrelevanz (Rüstungspolitik)

www.bdd.admin.ch

Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung

Umsetzungsstrategie zur Totalrevision
des öffentlichen Beschaffungsrechts
für die Strategieperiode 2021–2030





VERGABERICHTLINIEN ARMASUISSE

Nachhaltigkeit ökologisch

- armasuisse fördert das Denken in den Lebenszyklen der nachgefragten Produkte und die Kreislaufwirtschaft. Insbesondere achtet sie auf den Einsatz von rezyklierten, rezyklierbaren und möglichst lange nutzbaren Produkten (z.B. Reparierbarkeit).
- armasuisse bewirkt durch die Vorgaben in den Beschaffungen kontinuierlich die Reduktion der Umweltbelastung, insbesondere durch Reduktion des Ressourcenverbrauchs und die Reduktion der Schadstoffemissionen.
- armasuisse unterstützt die Anstrengungen zur Erreichung der klimapolitischen Ziele.

Nachhaltigkeit sozial

- armasuisse setzt sich für faire Arbeitsbedingungen in der globalen Lieferkette ein. Dies geschieht einerseits in Bezug auf die Formulierung der Selbstdeklaration im Rahmen der sozialen Mindeststandards und andererseits – soweit sachgerecht – durch die Belohnung höherer Sozialstandards im Rahmen des Zuschlagskriteriums Nachhaltigkeit.

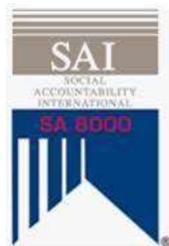


KONKRETE MASSNAHMEN: 4-PUNKTE KONZEPT

Punkt 1: Labels als Eignungskriterium

Diese Labels haben wir anhand mehrerer Kriterien ausgesucht:

- Akzeptanz
- Branchendurchdringung
- Verbreitungsgrad





KONKRETE MASSNAHMEN: 4-PUNKTE KONZEPT

Punkt 2: Überprüfung der Lieferkette durch externe Auditfirmen z.B. SGS

Grafische Darstellung der Herstellungsprozesse/Lieferkette in der Textilindustrie



Quelle: Bayern innovativ

Erweiterte Lieferantenselbstdklärung (als Werkzeug)



KONKRETE MASSNAHMEN: 4-PUNKTE KONZEPT

Punkt 3: Veränderte Ausschreibungsarchitektur

Verlassen von ausgetretenen Pfaden



Mut zur Umsetzung von anderen Vergabeverfahren z.B. Dialog



KONKRETE MASSNAHMEN: 4-PUNKTE KONZEPT

Punkt 4: Vom «Golden Sample» zur Kleinserie

Bei Ausschreibungen mit hoher Stückzahl wenden wir das selektive Verfahren an.

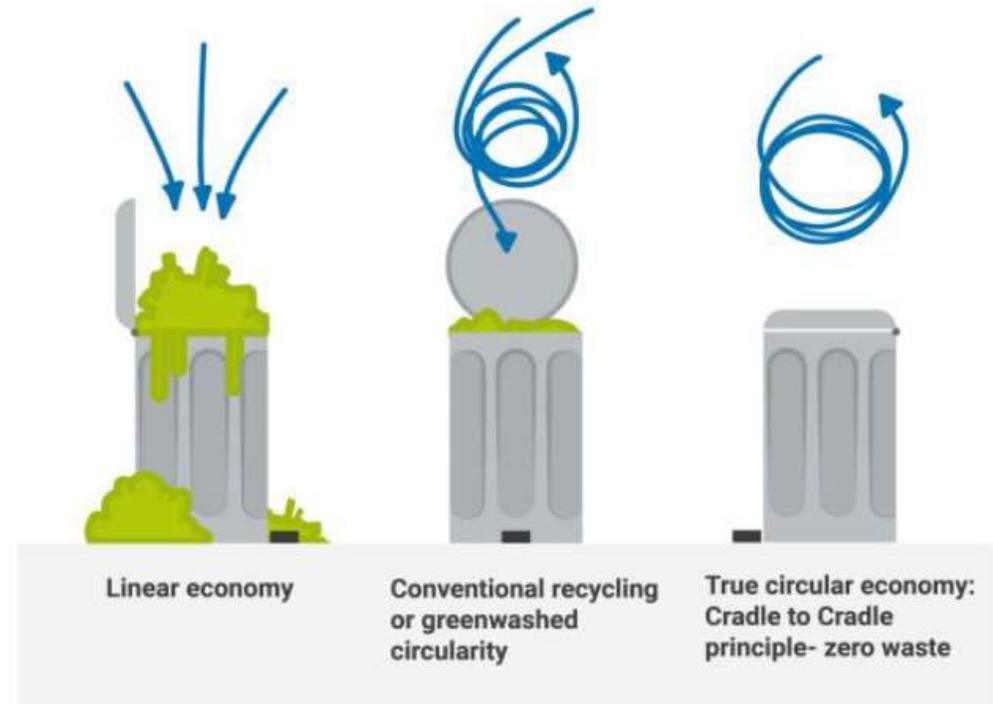
In der zweiten Stufe muss der Anbieter nicht nur ein Muster sondern eine Kleinserie zur Qualitätsbestimmung einreichen (wird finanziell abgegolten).







Die Lösung: Echte Kreislaufindustrie





Auszeichnung Design Preis (Langenthal)

November 2023 in der Kategorie Circular Design





UNSER WEG



